## 援教干里远 真情似水长

教育人才"组团式"帮扶工作江苏选派陕西校长速写(下)

2022年7月下旬,北方一年中最热的时候,江苏省选派

的校长们冒着酷暑来到陕西,开始了他们的帮扶之旅……

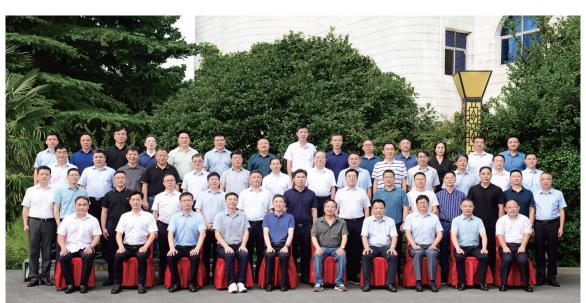


7月25日,校长们抵陕,为到 岗做最后的准备。"我们将广泛调 研,让常州一安康两地教育优势互 补,在办学理念、校园文化、队伍建 设、德育管理、课程研发、专业建 设、技能训练、产教融合、校企合 作、云上课程、云上教研、云上微课 等多层面联动……"作为选派校长 代表,常州旅游商贸高等职业技术 学校副校长戴卫银在陕西省教育 人才"组团式"帮扶江苏选派校长 到岗培训会上说,"我们将在援陕 前辈的经验上,加强顶层设计、系 统谋划,擦亮'常一安教育品牌', 形成'常一安教育模式'。"

本次帮扶行动,戴卫银来到了 安康市岚皋县职业教育中心。"学 校领导和老师都特别热情,我们要 是不好好干呀,自己都觉得不好意 思。"谈及到校后的第一感受,戴卫 银笑着说,"目前学校设施尚不完 善,亟待改进加强。不过这对我来 说既是机会,也是个不小的挑战。"

正如戴卫银所说, 岚皋县职业 教育中心于2020年5月开工建设, 2022年3月部分校区投入使用,部 分设施还在建造中。此外,学校还 面临职教观念落后、师资力量薄 弱、专业教师缺乏、培训资源整合 针对这些问题,戴卫银制订了详细 的改进方案。

没有规矩,不成方圆。戴卫银 首先完善了各项管理制度,加强校



园精细化管理,上下班实行打卡 制,实行部门"工作周报制"和学校 工作"周安排表";借助开学契机, 依托"组团式"教育帮扶,从强化学 生行为习惯(手机管控)、师德师 风、精细化管理抓起,反复抓,抓反 复,持续做。同时狠抓教育教学能 力,从班主任做起,检查教学常规; 强化班主任责任意识,培养班主任 偏见就会更少,信任也会更多。 业务能力。原先学校没有教研组, 基本没有教研活动,现在借助"组 团式"教育帮扶,增设教研室机构, 不够、培训项目有待拓展等问题,设置6个教研室,每两周开展一次 教研活动。

> "通过不懈努力,我们一定能 扭转职业教育在老百姓心中的负 面印象。"研讨会上,校领导和老师

们这样说。戴卫银听后很受触动, "我能感觉得到大家满满的信心, 这正是我们的初衷和目的。"学校 没有网站,以前也没有多少宣传渠 道,现在通过学校抖音平台发布校 园生活,定期通过校园官微发布 《岚皋职教中心校园周刊》,相信随 着家长和学生对职业教育的了解,

### '着力打造'三支团队'

始建于1925年的安康市岚皋 中学是岚皋县域内唯一的普通高 中,今年他们迎来了一位江苏帮扶 校长王强。来自常州市西夏墅中 学的王强拥有21年教育教学工作

让校园成为学生健康快乐成长

的乐园、让孩子在家门口也能享受

优质的教育资源、打造职业教育品

牌……党的十八大以来,陕西省旬阳

市坚持把办人民满意的教育作为最

大的民生工程,始终秉持教育优先发

展理念,积极响应社会需求,聚焦公

平、优化资源,聚焦优质、精准施策,

努力打造人民满意的教育品牌,以

"工匠精神"跑出"旬阳速度",绘就了

优化布局 均衡发展

公里的一所村级完全小学,几年前学

校只有一块面积不大的土操场。实

施"薄改"后,先后投入600余万元新

建了600平方米综合楼、800平方米学

生宿舍和食堂,软化了3000平方米运

动场,建起了标准的跑道、足球场、篮

球场,配备了6套多媒体一体机、3000

多册图书和50套学生用床,办学条件

发生了巨大变化。该校校长李根全

在学生家长会上骄傲地说:"国家实

施义务教育均衡发展,让我们山里的

孩子能够和城里孩子一样,在家门口

局按照"大力发展城区教育、优化镇级

教育、提升村级教育"的思路,坚持"消

除城区学校大班额,改造农村薄弱学

校"原则,先后实施支持学前教育发展

工程、中小学校舍安全工程、农村义务

教育薄弱学校改造、义务教育全面改

薄、职业教育质量提升、普通高中办学

条件改善、特殊教育发展专项项目等,

累计投入11.35亿元,新建改扩建校舍

18.9万平方米,新增学位8000余个,改

扩建食堂2.5万平方米,改造运动场

25.5万平方米,改造旱厕45个3000平

方米,购置教学仪器和生活设施5万

余件套,添置图书40余万册,装备计算

机、多媒体和远程教育教室800余个,

准化的公办中心幼儿园,实现了学校

建设标准化、教学设施现代化、学校

管理精细化、服务师生人文化,校园

提升质量 铸就品牌

进,人民群众对优质教育资源日益期

盼,旬阳市教育体育和科技局始终坚

持立德树人根本任务,立足"办好每所

学校、教好每名学生",十年磨剑、久久

为功,着力打造旬阳教育金子品牌。

随着经济社会发展和城镇化推

成为学生健康快乐成长的乐园。

如今,旬阳市每个镇都建立了标

办学条件得到极大改善。

近年来,旬阳市教育体育和科技

就能享受优质的教育资源。"

尖山小学是旬阳市离城区70多

旬阳教育发展的壮丽画卷。

经验,到岚皋中学后,他详细了解 学校师资配备、管理制度等情况, 因为学校实行了封闭式寄宿制管 理模式,王强多次检查学生食宿情 况。"到这儿一段时间了,我被岚皋 中学全体教师'埋头苦干,勇于担 当'的精神深深感动。在学校生源 状况、办学设施等欠佳的情况下, 大家仍立足自身、深挖潜力,干出了优异的成绩。"王强细数校领导 和老师们一丝不苟的工作,"学校 的行政值班,从周一到周日,每天 1位校级领导带队,2位行政人员 参与,从早上6:30到晚上12:00,检 查项目涵盖学生宣誓、朗读、跑操, 早中晚就餐秩序及陪餐,午休及夜 西省骨干专业学校,承担着当地千 间寝室、教师教研组和备课组活 余名学生的教学重任。

动,分工协作,发现问题及时反馈、 整改,并有详尽的值班记录,有效 保障了学校教育教学秩序的有序 进行。"不过近几年来,随着办学规 模的不断扩大,师资不足和教师缺 编双重困难一直是制约学校发展 的重要因素。学校虽然历史悠久, 但几经搬迁,未能完成整体文化建 设,校园文化缺乏感染力。

针对这些问题,王强苦苦地思 索着解决方案。他认为,要有效解 决问题,主要在于着力打造三支团 队,即"勇于担当、执行力强"的行 政团队,"师德高尚、乐于奉献"的 班主任团队,"潜心研究、引领成 长"的教科研团队。同时在招生宣 传、校园文化凝练、心理健康教育 推进、骨干教师培养、功能部室建 设等方面进行创新建设。他提出 四点执行方案:一是充分发挥"组 团式"帮扶专任教师"传帮带"作 用,与学校教师组成教学团队,共 建名师工作室,建立团队带团队、 师傅带徒弟的绑带机制。二是积 极争取岚皋县委、县政府的支持, 在学校基础设施建设、设备购置、 信息化建设、人才培养等方面加大 投入,尽快更新学校报告厅和理化 生实验室设备等。三是将校园文 化内化于学校课程、教师发展、学 生成长等各方面,外显于校园的楼 道墙面,渗透进学校教育教学的方 方面面,凝聚各方力量,引领学校 发展。四是把握机会,深化课堂教 育改革,注重高考综合改革的教研 和科研,为改革提供有力的支撑和 保障。一番交流研讨后,王强信心 十足,他坚信,在两地人的共同努 力下,一定能将崎岖化作坦途,为 岚皋县打造良好发展的教育之路。

和戴卫银、王强一样,常州刘 国钧高等职业技术学校校长助理 施小威也来到了安康,担任紫阳县 职业教育中心的帮扶校长。紫阳 县职业教育中心是一所全日制公 办中等职业技术学校,承担职高学 历教育和成人职业技能培训,是陕

施小威在了解学校建设情况 及学情之后发现一个重要问题,学 生均来自本县各乡镇农村家庭,受 经济条件制约,多数家长常年在外 务工,家庭教育薄弱,家长对职业 教育的理解和认知不足,容易产生 误解,认为把孩子送到职业学校就 读,等年龄大一些后就能外出打 工,家长和学生均缺乏明确的学习 目标和职业规划。

"要想改变观念,不仅要加强 相关政策宣传,更要做出个样子, 让家长和学生对职业教育重拾信 心。"施小威立即制订方案,主要从 找准规律帮扶、对照需求帮扶、拓 展资源帮扶、专家引领帮扶四个方 面进行改善。在解决专业教师短 缺问题基础上,施小威提出,要发 挥桥梁和纽带作用,撬动东部资 源,积极争取更多的项目支持、政 策支持、资金支持,用于学校建设 实验实训室或基地、图书馆等方面 建设,同时发挥好"组团式"帮扶专 家组作用,形成定期指导工作约 定,并积极加强苏陕两地的教师交

火热的夏日催生出火热的干 劲,一如座谈会上来陕校长代表承 诺的那样,"三年的时间很慢,因为 我们远离家人和故地,三年的时间 也很快,因为我们要做的工作有很 多。此时此刻,我们已是陕西的一 分子,已是陕西教育的一员。我们 使命一致,目标一致,为党育人,为 国育才,为乡村振兴和共同富裕培 养栋梁之才。我们来到秦巴大地, 与陕西教育工作者手牵手、心连 心,踔厉奋发,干事创业。只要我 们撸起袖子加油干,我们将大有可 为,大有作为。"

苏陕协作自1996年正式开始, 作为苏陕协作的重要组成部分,多 年来,江苏省在教育帮扶工作中向 陕西输送了一批又一批教育人才, 此次参与教育人才"组团式"帮扶 工作的22位校长将带领江苏的55 名中层管理人员、专任教师,以及 陕西选派的149名帮扶人员,在未 来的三年时光里,为秦巴山区带来 先进的教育理念和科学的管理经 验,架起苏陕帮扶的教育人才"彩 虹桥"……

# 胡 喆

庞

明广

王

宾

来北京参加二 十大,云南丽江华坪 女子高级中学校长 张桂梅代表还保持 着在学校的早起的 习惯。

清晨5点多,张桂梅 就起床了,只是这几天她 不用像往常一样巡视校 园,而是忙碌地按大会的 各项议程履行职责。

手上仍是贴满了膏药…… 们读好书!" 长年被病痛折磨的张桂 梅,眼神格外坚毅。

等大会文件、准备发言提 纲……无论是开大会还是 小组讨论,她都全神贯 注。休息的间隙,张桂梅 会和学校老师通个电话 够走进乡村,用教育来振 问问情况,她还牵挂着几 兴乡村。 千里之外的学生们。

一次参加党的全国代表 告诉老师们,总书记在二 大会。

是华坪县民族中学教师 城乡一体化,以后山乡里 的张桂梅作为党的十七 的学校、学生一定会发展 大代表参加了大会,在接 得更好。 受记者采访时讲述了她

的"一个梦想":"我想办 一所不收费的女子高中, 把山里的女孩子都找来 读书。这是我的梦想。"

2008年9月,在党和 政府以及社会各界帮助 下,张桂梅终于实现了她 的梦想,全国第一所免费 女子高中——云南丽江 华坪女子高级中学落成

建校至今,华坪女高 已有2000余名毕业生考 入大学。许多女高学生 如今已大学毕业,成为教 师、医生、军人、警察……

"最让我欣慰的是,女 高的姑娘们没有忘记字 校的教育,党和国家哪里 有需要,就到哪里去。"张 桂梅说,"有学生毕业后 主动报名去西藏当兵,还 有学生放弃城市里的工 作,回到家乡建设家园。"

习近平总书记所作的 二十大报告,让张桂梅心 潮澎湃

"总书记强调,办好人 民满意的教育。坚持以 人民为中心发展教育,加 快建设高质量教育体系, 发展素质教育,促进教育 公平。"张桂梅说,报告中 的每一句她都认真地听, "党的十八大以来,教育 事业快速发展。不管山 有多高、水有多长、路有 多远,孩子们都能毫无阻 碍出来读书了。

站在北京金秋的阳光 下,张桂梅向记者讲述了 她的新梦想:"原来我们 是让孩子们能读得到书、 人人有书读,这次我看到 脚部微肿、行动不便, 了更高远的目标:让孩子

"我的这个梦想是和 总书记在报告中提及的 认真学习二十大报告 全面推进乡村振兴和实 施科教兴国战略紧密联 系在一起的。"张桂梅说, "我们希望城里高质量的 老师、好的大学毕业生能

张桂梅和学校老师通 这并不是张桂梅第 了一次电话。她兴奋地 十大报告里指出加快义 2007年10月,当时还 务教育优质均衡发展和

(据新华社)

### 以"工匠精神"跑出"旬阳速度"

-旬阳市教育十年发展侧记

□席永刚 王富涛



坡、负重前行,到并跑、领跑,旬阳教 地道的农民,眼看孩子到了上学年 育实现了跨越式发展。到2022年,全 龄,在家长为孩子上学发愁之时,该 市高考一本、二本上线率分别从 市教体科技局得知后,带领阳光学校 18.5%、43%增长到34%、82.17%。

德育工作"一校一品"。旬阳市 教育体育和科技局坚持德育为先,落 实"三全育人",不断创新德育载体, 加强德育课程建设,丰富德育实践, 推进德育工作特色发展,形成了君子 教育、博雅教育、"五好少年"、博爱教 育、日行一善等诸多优秀案例。

校园足球广泛普及。该市坚持 推行校园足球联盟式发展,大力推广 普及校园足球运动,2017年成为全国 校园足球试点县,28所学校入选"全 国校园足球特色学校",建立校园足 球四级联赛体系,定期举办青少年校 园足球联赛,多个校园足球队先后在 省市联赛中获奖。

职业教育从弱到强。2012年以 来,旬阳市不断整合职教资源,深化 职业教育改革,探索出"以职业中等 专业学校为龙头,以乡镇成人文化技 术学校为骨干,以村级成人文化技术 全面消除了学校危房和土操场问题, 站为辐射"的职教"旬阳模式",打造 "旬阳职教"品牌。

### 均衡配置 实现公平

"我们学校虽然地处偏僻乡村, 但学校4个学生住一间宿舍,有浴室、 有储物柜,宿舍宽敞洁净,食堂干净 卫生,饭菜可口便宜。"家住红军镇茨 坪村的向诗涵同学说起学校的寄宿 条件,激动之情溢于言表。 近年来,旬阳市大力改善学校办学

条件,均衡配置城乡教育资源,实施校 长教师交流轮岗制度,努力让每位孩子 都能享受到公平而有质量的教育。

旬阳市白柳镇张坪村的聋哑孩

高考成绩连年攀升。从蜗牛爬 子小舟(化名)自幼家境贫寒,父母是

老师亲自上门,把孩子接到阳光学校 接受特殊教育。经过老师们的耐心 教导和帮助,他的潜能得以不断激 发,手语、文化课、画画都有了飞速进 步,2018年该生考入西安美术学院, 圆了大学梦。

"我是单亲家庭,爸爸是残疾人, 助学贷款给了我希望,让我有了战胜 困难的勇气和信心。"旬阳市石门镇 曹家沟村余成燕同学在得到资助后 激动地说道,"到了大学我一定会好 好学习,做一个懂得感恩的人!"近年 来,为帮助家庭经济困难学生完成学 业,旬阳市建立了从学前教育到大 学、研究生的全覆盖资助体系,对家 庭经济困难学生资助做到"学段全覆 盖、对象无遗漏"。从2012年至今,旬 困家庭学生生活补助、贫困家庭学生 助学金等方式,累计资助学生37万人 次,资助资金达3.57亿元。

### 十年之功 巨大变迁

十年来,旬阳市在教育发展方面 取得了一个又一个优异的成绩,2013 年创建为国家义务教育均衡发展基 本合格县,并通过省级教育强县复 验;2014年被评为全省学前教育三年 行动计划先进县;2016年被确定为首 批国家级农村职业教育和成人教育 示范县;2018年创建为省级社区教育 实验区;2019年通过国家义务教育优 质均衡发展基本合格县复验;2020年 被省政府评为"职业教育发展环境 好、推进职业教育改革成效明显的地 方";2021年启动国家级义务教育优 质均衡暨学前教育普及普惠市创建

工作…… 2012年以来,旬阳市坚持以办人 民满意教育为目标,砥砺奋进,踔厉 奋发,用十年时间,在这个陕南人口 大县、教育大县、经济贫困县,书写了 旬阳教育的巨大变迁。如今,旬阳教 育发展整体水平和综合实力位居陕 南县区前列,全市学前三年毛入园率 达99.1%,公办园占比67.28%,普惠园 占比90.9%;义务教育入学率达100%, 巩固率达95%以上;旬阳中学创建为 省级示范高中、其他3所高中均为省 级标准化学校,2022年高考本科上线 2415人;职业中学被认定为省级高水 平示范性中职学校,目前正在争建全 国一流职教中心。

十年教育发展路,旬阳人民用智 慧和汗水书写"奋进之笔"。雄关漫 道,未来可期,旬阳教育必将乘势而 上、勇往直前,奋力谱写为党育人、为



■主管:陕西省教育厅 ■主办、出版:陕西教育报刊社有限责任公司 ■总编辑:郭鹏 ■副总编辑、主编:刘帅 ■副主编、编辑部主任:唐李佩 ■副主编、新闻中心主任:孙永涛 ■编辑部副主任:丁洪刚 ■地址:西安市药王洞 155号 ■邮政编码:710003

■电话:029-87335695 ■传真:029-87335695 ■广告经营许可证号:6100004000078 ■广告部电话:029-87318259 ■发行部电话:029-86282901 ■订阅:全国各地邮局 ■定价:1.50元 ■印刷:陕西华商数码信息有限公司 ■电话:029-86519739